

ПЕРЕДВИБОРЧА ПРОГРАМА
кандидата в директори Інституту газу НАН України
д.т.н. Жука Геннадія Віліоровича

Шановні колеги,

Ви можете оцінити роботу дирекції Інституту впродовж 2021-2026 рр. На цей час нам припали важкі випробування війною. Дякую всім за те, що вистояли, зберегли надбання Інституту. Останніми роками навіть примножили – Інститут має одні з найвищих показників у Відділенні Енергетики та Академії як за результатами атестації НАНУ, так і МОН. Остання дозволила отримати додаткове фінансування, яке вже позначилось на надбавках наукових працівників. Ми отримали фаховий статус журналу в базі Scopus, зберегли аспірантуру та наукову раду з захисту дисертацій. Декілька відділів Інституту виграли конкурси міжнародних проєктів, розширюють зв'язки з іноземними партнерами, що дає сподівання на продовження цієї тенденції.

На жаль, катастрофічне подорожчання комунальних послуг з'їдає значну частину бюджету Інституту. Ми вимушені обмежуватись поточним ремонтом критичних ділянок – дахи будівель, системи постачання. Наші господарники, разом з науковцями, провели величезну роботу з відновлення вікон після ворожих ударів.

Нам потрібно ще багато зробити – спрямувати дослідження на досягнення результатів, яких потребує науковий «ринок», підвищити якість публікацій, залучати молодих спеціалістів. При цьому принципи моєї роботи за 5 років принципово не змінились:

1. *Принципи керівництва.* Об'єктивність та справедливість – при прийнятті рішень бути максимально об'єктивним, враховувати реальні показники роботи кожного працівника і підрозділу.
2. *Наукові напрями.* По максимуму можливого зберегти ті напрями, наукові школи, які вже сформувались в Інституті, і які затверджені керівництвом Академії. Це – наше надбання. Разом з тим, потрібно розвивати нові напрями, які диктуються світовими трендами та потребами Держави, широко обговорюються суспільством – без(низько)вуглецева енергетика, водневі технології, альтернативні палива, тощо.
3. *Розроблення та впровадження технологій.* Інститут традиційно сильно виглядає з точки зору масштабних промислових впроваджень, треба зберегти цей темп, хоча зацікавленість промисловців і Уряду у розробках вчених постійно падає. Потрібно більше заявляти про себе на всіх рівнях і всіма можливими способами. Тоді безперечно прийдуть замовлення, бо, навіть серед інших інститутів Академії, не кажучи про безліч організацій та експертів, Інститут вирізняється реальними впровадженими технологіями.
4. *Фундаментальні дослідження.* Потрібно підвищити науковий рівень досліджень, перш за все доведенням їх до рівня публікацій у провідних світових журналах. Так, до певної міри це формалістика, але статус видань та індекс цитування все більше впливають на рейтинги наукових установ. Відповідно, це впливає на бюджетне фінансування та ймовірність отримання грантового фінансування.
5. *Фінансовий стан.* Фінансовий стан Інституту на сьогоднішній день є досить важким, навіть на фоні економіки країни в цілому. Це пов'язано з невиконанням законів про фінансування науки, перекосам у рівні базового фінансування між установами. Все більшу частину бюджетних коштів забирають накладні видатки, відповідно доля

наукових відділів зменшується. Але і ці невеликі кошти потрібно розподіляти справедливо – з урахуванням об'єктивних показників та внесків кожного. Поліпшити фінансовий стан Інституту можуть господарчі договори, конкурсні та грантові програми, оренда приміщень. Потрібно об'єднати зусилля колективу для подання спільних конкурсних заявок.

6. *Майновий стан.* Розгалужена нерухомість та інфраструктура Інституту, при достатньому фінансуванні – основа потужності установи, в скрутні часи стала тягарем. Це призвело до занедбаності захаращення приміщень, які кричуще потребують ремонту. На жаль, у зв'язку з війною, інвестор (вул. Гонти, 1) не виконав зобов'язань – отримання співробітниками квартир в майбутній новобудові, а головне – поточних коштів на ремонт Інституту. Є сподівання на конкурс ЄС щодо розвитку дослідницької інфраструктури та додаткове фінансування МОН.

Сподіваюсь на підтримку та згуртованість співробітників Інституту в досягненні нових цілей, крок за кроком.

З повагою,
Г.В. Жук